

Звіт про управління за 2020 рік

Державне підприємство «Ізюмський приладобудівний завод»

Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Підприємство у своїй діяльності використовує лінійно-функціональну систему управління.

Основними напрямками діяльності підприємства є:

- Виробництво та продаж спец продукції МО України та інозамовникам;
- Виробництво та продаж оптичного скла та виробів з оптичного скла замовникам.

Чисельність персоналу – 1 084 чол.

Виробництво якісної та сучасної спецтехніки для збройних сил України.

Ми робимо Україну сильнішою!

Результатом виробничої діяльності стали нові зразки озброєнь, які значно поліпшили обороноздатність країни. Військові прийняли на озброєння сучасні протитанкові комплекси та комплекси виявлення, спостереження, наведення та керування вогнем.

Результати діяльності

| Найменування показника | Планові показники тис. грн.. | Фактичні показники тис. грн.. | Відхилення тис. грн.. | Виконання % |
|--|------------------------------|-------------------------------|-----------------------|--------------|
| Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції | 464000 | 360764 | -103236 | 77,8 |
| Інші операційні доходи | 9200 | 14818 | 5618 | 161,1 |
| Інші доходи | 0 | 55 | 55 | |
| Усього доходів | 473200 | 375637 | -97563 | 79,4 |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) | 308880 | 193049 | -115831 | 62,5 |
| Адміністративні витрати, усього | 86752 | 59392 | -27360 | 68,5 |
| У тому числі | | | | |
| - витрати пов'язані з використанням службових автомобілів | 2000 | 1788 | -212 | 89,4 |
| Витрати на аудиторські послуги | 300 | 250 | -50 | 83,3 |
| Витрати на збут, усього | 4544 | 3617 | -927 | 79,6 |
| Інші операційні витрати, усього | 22240 | 54564 | 32324 | 245,3 |
| Інші витрати | 0 | 3 | 3 | |
| Усього витрати | 431557 | 322393 | -109164 | 74,7 |
| Фінансовий результат від операційної діяльності | 50784 | 64960 | 14176 | 127,9 |
| Фінансовий результат до оподаткування | 50784 | 65012 | 14228 | 128 |
| Чистий фінансовий результат | 41643 | 53244 | 11601 | 127,9 |
| Сплата податків та зборів до Державного бюджету України | 33137 | 55118 | 21981 | 166,3 |

| | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|-------------|
| Податок на прибуток підприємств | 7578 | 8860 | ,1282 | 116,9 |
| ПДВ що підлягає сплаті | 15000 | 34760 | 19760 | 231,7 |
| Відрахування частини чистого прибутку | 10359 | 11334 | 975 | 109,4 |
| Рентна плата за спец. Використання води | 180 | 149 | -31 | 82,8 |
| Екологічний податок | 20 | 15 | -5 | 75 |
| Сплата податків та зборів до місцевого бюджету | 44926 | 30625 | -14301 | 68,2 |
| Податок на доходи фізичних осіб | 38602 | 24713 | -13889 | 64 |
| Земельний податок | 6324 | 5901 | -423 | 93,3 |
| Туристичний збір | 0 | 11 | 11 | |
| Інші податки, збори та інші платежі на користь держави | 51679 | 32302 | -19377 | 62,5 |
| ЄСВ | 46962 | 28886 | -18076 | 61,5 |
| Військовий збір | 3217 | 2068 | -1149 | 64,3 |
| Пільгові та наукові пенсії | 1500 | 1348 | -152 | 89,9 |
| возміщення нестач | | | | |
| Штрафи, пені | | | | |
| Усього виплат на користь держави | 129742 | 118045 | -11697 | 91,0 |
| Капітальні інвестиції | 20000 | 8044 | -11956 | 40,2 |

Зменшення основних показників діяльності підприємства відбулося з причини того що МОУ у першому півріччі 2020 року не замовило у підприємства продукцію.

Ліквідність та зобов'язання

Основними джерелами ліквідності підприємства є наявні активи підприємства та виконані у повному обсяги зобов'язання перед покупцями виробів.

Екологічні аспекти

У своїй діяльності підприємство використовує ресурси що мають відношення до навколишнього середовища. Вода використовується на підприємстві згідно Дозволу на водокористування, де вказані норми споживання води по підрозділам та по заводу взагалі.

Стоки води підприємство очищує на власній фільтрувальній станції, концентрації шкідливих викидів не перевищують граничнодопустимі концентрації які вказані у дозволі на спец водокористування.

Викиди забруднених речовин у повітря на підприємстві регулюється дозволом на викиди забруднених речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами. Перевищення таких речовин у повітрі підприємство не допускає.

Живлення електроенергією підприємство здійснює з єдиних мереж України. На своєму балансі підприємство має власну підстанцію 110/6 з енергоблоками живлення 2 шт. на 32 МгВат., з розподілом енергії на власні потреби та на потреби зовнішніх споживачів. Розподіл електроенергії відбувається за схемою – 30% до підприємства та – 70% до зовнішніх споживачів. Енергослужбою підприємства розроблені та втілюються комплекс заходів з енергоефективності. Як прилад зараз у кожному підрозділу (цеху), встановлено окремий лічильник обліку електроенергії. У планах підприємства є заходи з встановлення окремого лічильника електроенергії на кожен верстат.

Соціальні аспекти та кадрова політика

Загальна кількість працівників підприємства складає - 1 084 чол., доля жінок на керівних посадах складає близько – 30%. Мотивація працівників підприємства відбувається завдяки розробленої преміальної системи заохочення. За 2020 рік витрати на охорону праці склали – 2 млн. 156 тис. грн., (спец.одяг, засоби захисту).

Підприємство постійно займається підвищенням кваліфікації та перепідготовкою персоналу, тому у 2020 році на ці цілі було витрачено – 91 тис. грн..

У зв'язку з боротьбою з корупцією, на підприємстві діє тендерний комітет, який проводить усі закупівлі тільки через відкриті та прозорі торги на електронній площадці - PROZORRO

Ризики

Управління операційними та фінансовими ризиками на підприємстві приділяють особливу увагу. Тому заздалегідь були визначені критичні позиції на ринку збуту продукції підприємства, у 2020 році лєвова частка продукції підприємства реалізовано на зовнішніх ринках. Таким чином підприємство реалізуючи свою продукцію на зовнішніх ринках стане більш конкурентоздатним, а зароблені додаткові кошти будуть направлені на модернізацію та технічне переозброєння заводу (у планах підприємства закупівлі значної кількості новітніх верстатів з ЧПК).

Кредитними ресурсами підприємство не користується з причини того, що у державі кредитно-грошова політика має нестабільний характер, облікова ставка Нацбанку завелика, кредити дуже «дорогі», а окупність операційних циклів підприємства завелика. Податкова політика держави також має характер непередбачуваності, (ставки оподаткування на протязі року мають тенденції до зміни). Зовнішні позичання недоступні, тому підприємство розраховує тільки на свої власні обігові кошти. Хоча для нормального розвитку підприємству бажано мати співвідношення позикових коштів до власних у пропорції ½.

Винаходи та інновації

За короткий період підприємство зуміло налагодити серійне виробництво нових протитанкових комплексів таких як: «Стуга» та «Корсар», а оптико-прицільна станція увійшла до топ 5-ки розробок на ринку військової техніки і є новим поштовхом у розробці гелікоптерів, безпілотних літальних апаратів та броньованої техніки.

Фінансові інвестиції

За звітній 2020 рік, підприємство не проводило інвестиції у цінні папери інших підприємств.

Перспективи розвитку

У 2021 році підприємство планує закріпитися на ринках спецтехніки країн Близького Сходу та Європи. Також планується підготувати оптико-прицільну станцію до серійного виробництва.

Корпоративне управління

Так як підприємство є державним то корпоративне управління підприємством здійснюється через Державний концерн «Укроборонпром». Відповідно призначення керівника підприємства відбувається за затвердженням Концерну, а заступників підприємства за погодженням з Концерном. За для ефективної роботи підприємства Концерн розробив «контракт» з керівником підприємства де чітко позначені показники діяльності підприємства за звітні періоди, від виконання яких залежить подальша співпраця Концерну з керівником підприємства.

Головний економіст



А. Барабаш